

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ І СПОРТУ УКРАЇНИ

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Менеджмент у спорті»
Другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 017 Фізична культура і спорт
галузі знань 01 Освіта/Педагогіка
Кваліфікація: Магістр фізичної культури і спорту за
спеціалізацією «Менеджмент у спорті»

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

(протокол № 10 від 20 квітня 2018 р.; рішення
введено в дію наказом ректора від 20 квітня 2018 р. № 92-заг.)

Освітньо-професійна програма вводиться в дію з 1 вересня 2018 р.

Голова Вченої ради, ректор НУФВСУ
С. В. Імас



Київ – 2018 р.

ПЕРЕДМОВА

Розроблено Робочою групою у складі:

1. Мічуда Юрій Петрович – завідувач кафедри менеджменту і економіки спорту, доктор наук з фізичного виховання і спорту, професор (гарант освітньо-професійної програми);
2. Імас Євгеній Вікторович – ректор Національного університету фізичного виховання і спорту України, професор кафедри менеджменту і економіки спорту, доктор економічних наук, професор;
3. Приймак Марія Михайлівна – доцент кафедри менеджменту і економіки спорту, кандидат наук з фізичного виховання і спорту, доцент

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів:

1. Баженков Євген Володимирович – голова Фізкультурно-спортивного товариства «Спартак»;
2. Соколинський Олександр Вікторович – директор Рекламно-маркетингової агенції «Спільна перемога».

1. Профіль освітньо-професійної програми зі спеціальності 017 Фізична культура і спорт за спеціалізацією «Менеджмент у спорті»

1 – загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Національний університет фізичного виховання і спорту України; кафедра менеджменту і економіки спорту
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Магістр. Магістр фізичної культури і спорту за спеціалізацією «Менеджмент у спорті».
Офіційна назва програми	Менеджмент у спорті.
Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми	Диплом магістра, одиночний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання: 1 рік 4 місяці (денна форма навчання); 1 рік 7 місяців (заочна форма навчання).
Наявність акредитації	Не акредитована. Термін подання програми на акредитацію – 2019 р.
Цикл/рівень	НРК України – 8 рівень; FQ-EHEA – другий цикл, EQF-LLL – 7 рівень.
Передумови	Наявність ступеня бакалавра.
Мова викладання	Українська.
Термін дії освітньої програми	До 30 грудня 2019 р.
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://uni-sport.edu.ua
2 – Мета освітньої програми	
Підготовка фахівців, здатних виявляти та ефективно розв'язувати складні спеціалізовані задачі і практичні проблеми інноваційного та наукового характеру у сфері фізичної культури і спорту, зокрема у спортивному менеджменті	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація)	Галузь знань: 01 Освіта/Педагогіка. Спеціальність: 017 Фізична культура і спорт. Спеціалізація: Менеджмент у спорті.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма прикладної спрямованості. Базується на інноваційних ідеях, поняттях, парадигмах, концепціях, теоріях та інших результатах сучасних наукових досліджень з проектування та використання спеціальних технологій, аналізу розвитку сфери фізичної культури і спорту, зокрема спортивного менеджменту, у межах

	яких можлива подальша професійна та наукова кар'єра
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Спеціальна освіта та професійна підготовка у сфері фізичної культури і спорту, зокрема у спортивному менеджменті. Ключові слова: менеджмент у спорті, інновації, технології, дослідження.
Особливості програми	Освітньо-професійна програма узгоджується з рекомендаціями проекту з вирівнювання структури європейської вищої освіти у спортивній науці Європейської мережі спортивної освіти (ENSE) в частині "Sports Management".
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Випускники спроможні обіймати посади, кваліфікаційні вимоги яких передбачають наявність ступеня магістра, у суб'єктах господарювання, які здійснюють такі види економічної діяльності (за КВЕД ДК 009:2010): <ul style="list-style-type: none"> ✓ 72.20 Дослідження й експериментальні розробки у сфері суспільних і гуманітарних наук; ✓ 85.42 Вища освіта; ✓ 85.51 Освіта у сфері спорту та відпочинку; ✓ 93.11 Функціонування спортивних споруд; ✓ 93.12 Діяльність спортивних клубів; ✓ 93.13 Діяльність фітнес-центрів; ✓ 93.19 Інша діяльність у сфері спорту; ✓ 93.29 Організування інших видів відпочинку та розваг.
Подальше навчання	Випускники можуть продовжувати навчання для здобуття вищої освіти на третьому (освітньо-науковому) рівні.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Освітній процес здійснюється на засадах студентоцентризму, компетентнісного підходу, партнерства науково-педагогічних працівників і студентів, самоосвіти, проблемно-орієнтованого навчання, інтеграції навчальної та наукової діяльності,

	<p>професійної спрямованості. Переважно використовуються такі методи навчання: проблемно-пошуковий; евристичний; інформаційно-рецептивний; проектний; інтерактивні методи (мозковий штурм, «круглий стіл», тренінги, ділові ігри, «кейс-стаді» та ін.), у тому числі із застосуванням інформаційно-комунікативних технологій.</p>
Оцінювання	<p>Поточний контроль: опитування; виступи на практичних (семінарських) заняттях; експрес-контроль; перевірка результатів виконання різноманітних індивідуальних завдань; презентації; есе; портфолію; оцінювання засвоєння навчального матеріалу, запланованого на самостійне опрацювання студентом.</p> <p>Семестровий контроль: екзамени та заліки з урахуванням суми накопичених протягом вивчення дисциплін балів, захист звіту з практики.</p> <p>Атестація здобувачів вищої освіти проводиться у формі атестаційного екзамену та публічного захисту кваліфікаційної роботи. Оцінювання здійснюється за 100-бальною шкалою.</p>
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	<p>Здатність розв'язувати складні задачі і проблеми під час професійної діяльності у сфері фізичної культури і спорту, зокрема у спортивному менеджменті, або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.</p>
Загальні компетентності (ЗК)	<ol style="list-style-type: none"> 1. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. 2. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. 3. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. 4. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. 5. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з

	<p>експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності).</p> <p>6. Здатність працювати в міжнародному контексті.</p> <p>7. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.</p> <p>8. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.</p> <p>9. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість.</p> <p>10. Здатність розробляти та управляти проектами.</p>
<p>Фахові компетентності (ФК)</p>	<p><i>Фахові компетентності спеціальності</i></p> <p>1. Здатність аналізувати актуальні проблеми у сучасній сфері фізичної культури і спорту.</p> <p>2. Здатність до розуміння наукових теорій та концепцій, використання сучасних методів та технологічних рішень, необхідних для розв'язання задач у сфері фізичної культури і спорту.</p> <p>3. Здатність проектувати, організовувати та аналізувати науково-педагогічну діяльність з дисциплін предметної області у закладах вищої освіти.</p> <p>4. Здатність реалізувати комунікативні наміри професійної спрямованості в іншомовному середовищі.</p> <p>5. Здатність застосовувати знання, вміння та навички під час практичного вирішення професійних завдань у різних суб'єктах сфери фізичної культури і спорту.</p> <p>6. Здатність організовувати та реалізовувати просвітницьку та освітню діяльність для різних груп населення у сфері фізичної культури і спорту.</p> <p>7. Здатність до самоосвіти, самовдосконалення та саморефлексії для успішної професіоналізації у сфері фізичної культури і спорту.</p> <p>8. Здатність визначити суперечності та прогалини у наявному знанні з функціонування та розвитку сфери фізичної культури і спорту.</p> <p>9. Здатність планувати, організовувати та</p>

	<p>здійснювати самостійні наукові дослідження з проблем фізичної культури і спорту з дотриманням академічної доброчесності, працювати у рамках обмеженого часу, визначати перспективи подальших наукових пошуків.</p> <p>10. Здатність до впровадження результатів наукових досліджень у практичну діяльність.</p>
	<p><i>Фахові компетентності спеціалізації</i></p>
	<p>11. Здатність визначати суперечності та прогалини у наявному знанні з проблем функціонування та розвитку системи управління сферою фізичної культури і спорту, а також формулювати наукові підходи до їх усунення.</p> <p>12. Здатність застосовувати методи та стандарти стратегічного управління з метою оптимізації бізнес-процесів у процесі надання фізкультурно-спортивних та логістичних послуг, а також під час реалізації екологічних програм у спорті.</p> <p>13. Здатність розробляти інноваційні проекти у сфері управлінської, логістичної та екологічної діяльності й застосовувати інструментарій управління фінансовими потоками в логістичних системах у спорті, визначати комплекс показників оцінки ефективності функціонування системи логістичного менеджменту.</p> <p>14. Здатність організовувати та мотивувати людей до досягнення спільної мети, працювати в команді, здійснювати управління діяльністю як саморегульованої організації в умовах динамічного ринку.</p> <p>15. Здатність розробляти проекти та управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість.</p> <p>16. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, ухвалювати управлінські рішення та забезпечувати умови їх реалізації.</p> <p>17. Здатність здійснювати науковий аналіз екологічних проблем сучасного спорту та визначати підходи до їх ефективного</p>

	<p>вирішення.</p> <p>18.Здатність розробляти та реалізувати управлінські рішення у сфері природоохоронної діяльності та екологічного інспектування у спорті.</p> <p>19.Здатність розробляти програми та заходи збалансованого природокористування у спорті та брати участь у їх реалізації.</p>
7 – Програмні результати навчання	
Знання та розуміння	<ol style="list-style-type: none"> 1. Визначати особливості, протиріччя та перспективні напрями розвитку сучасної сфери фізичної культури і спорту, зокрема системи спортивного менеджменту. 2. Знаходити нормативні документи, методичні та інформаційні матеріали для здійснення професійної діяльності у сфері фізичної культури і спорту. 3. Вживати заходи з ефективного вирішення організаційних, методичних, кадрових проблем у спортивному менеджменті. 4. Відтворювати сучасний понятійний апарат, наукові концепції, теорії та технології в управлінні сферою фізичної культури і спорту, які є основою для оригінального мислення та інноваційної діяльності. 5. Пояснювати етичні аспекти досліджень і застосовувати принципи дослідницької етики. 6. Визначати шляхи успішного працевлаштування та кар'єрного зростання фахівців зі спортивного менеджменту.
Застосування знань та умінь	<ol style="list-style-type: none"> 7. Демонструвати вміння міжособистісної комунікації та впливу на поведінку людини у різних суб'єктах сфери фізичної культури і спорту. 8. Використовувати сучасні методи самоосвіти, самовдосконалення та саморефлексії. 9. Використовувати іншомовний професійний матеріал у різних формах комунікації. 10. Демонструвати знання нормативно-правової бази науково-педагогічної

	<p>діяльності у закладах вищої освіти; розробляти науково-методичне забезпечення дисциплін предметної області та проводити різні види навчальних занять у закладах вищої освіти.</p> <p>11. Дотримуватися вимог академічної доброчесності та не допускати їх порушення під час навчання та наукової роботи.</p> <p>12. Брати участь у розробці та реалізації програми щодо залучення та персональної роботи з клієнтами різних видів фізкультурно-спортивних організацій.</p> <p>13. Застосовувати теоретичні положення менеджменту та маркетингу, прикладне програмне забезпечення та інформаційно-комунікативні технології для розв'язання конкретних задач фізкультурно-спортивними організаціями.</p> <p>14. Здійснювати наукові дослідження з актуальних проблем менеджменту у спорті; готувати матеріали наукових досліджень до публікації в наукових періодичних виданнях.</p> <p>15. Розробляти (самотійно або у складі групи) та організовувати реалізацію проектів, спрямованих на розв'язання проблем інноваційного та підприємницького характеру у сфері фізичної культури і спорту.</p>
<p>Формування суджень</p>	<p>16. Оцінювати ризики та враховувати різні види відповідальності при виборі альтернатив управлінських рішень.</p> <p>17. Формувати підходи щодо прийняття управлінських рішень у складних і невизначених умовах розвитку сфери фізичної культури і спорту та окремих спортивних організацій із застосуванням SWOT-аналізу та іншого дослідницького інструментарію.</p> <p>18. Формувати серед різних груп населення уявлення про роль та місце рухової активності у дотриманні здорового способу життя.</p>

	19. Дискутувати з проблем розвитку сфери фізичної культури і спорту, аргументувати власну точку зору з використанням сучасних наукових досягнень.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Науково-педагогічні працівники, які здійснюють освітній процес з реалізації програми, відповідають кадровим вимогам, що передбачені Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності у сфері вищої та післядипломної освіти для осіб з вищою освітою.
Матеріально-технічне забезпечення	Площа навчальних приміщень для здійснення освітнього процесу з реалізації програми, рівень забезпеченості їх комп'ютерними робочими місцями та мультимедійним обладнанням, соціально-побутова інфраструктура відповідають вимогам, що передбачені Ліцензійними умовами провадження освітньої діяльності у сфері вищої та післядипломної освіти для осіб з вищою освітою.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Інформаційне забезпечення: <ul style="list-style-type: none"> ✓ наявність п'яти вітчизняних та закордонних фахових періодичних видань відповідного або спорідненого спеціальності профілю у бібліотеці університету; ✓ доступ до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого спеціальності профілю; ✓ офіційний веб-сайт університету: https://uni-sport.edu.ua/ ✓ сторінка на офіційному веб-сайті університету англійською мовою: https://uni-sport.edu.ua/content/national-university-ukraine-physical-education-and-sport Навчально-методичне забезпечення: <ul style="list-style-type: none"> ✓ ця Програма, навчальні плани, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за цією Програмою; ✓ робочі програми з усіх навчальних

	<p>дисциплін навчальних планів;</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ програми з усіх видів практичної підготовки; ✓ методичні матеріали для проведення підсумкової атестації здобувачів вищої освіти за цією Програмою; ✓ навчальних планів з обов'язковим вивченням української мови як окремої навчальної дисципліни «Українська мова як іноземна» для підготовки іноземців та осіб без громадянства.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	
Міжнародна кредитна мобільність	<p>Угоди за програмою Erasmus+ між Національним університетом фізичного виховання і спорту України та:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Латвійською академією спортивної педагогіки (м. Рига) на 2015–2018 роки; ✓ Університетом суспільно-природничих наук ім. Вінцента Поля в м. Любліні (Польща) на 2016–2021 роки; ✓ Гданською академією фізичного виховання (Польща) на 2018–2021 роки.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	<p>Іноземні студенти навчаються в університеті відповідно до ліцензії Міністерства освіти і науки України.</p>

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент освітньої програми (ОП)

Код	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
1	2	3	4
Обов'язкові компоненти ОП			
<i>Цикл спеціальності</i>			
ОК.ЦС 1	Актуальні проблеми фізичної культури і спорту	3	Залік
ОК.ЦС 2	Педагогіка вищої освіти	3	Залік
ОК.ЦС 3	Професійно-орієнтована іноземна мова	10	Екзамен
ОК.ЦС 4	Магістерська практика	10	Захист
ОК.ЦС 5	Кваліфікаційна робота	8	Захист
Усього:		34	
<i>Цикл спеціалізації</i>			
ОК.МС 1	Інформаційні технології у науковій діяльності з фізичної культури і спорту	4	Екзамен
ОК. МС 2	Актуальні проблеми підприємництва у сфері фізичної культури і спорту	3	Екзамен
ОК. МС 3	Актуальні проблеми глобальних комунікацій у спортивному менеджменті	5	Екзамен
ОК. МС 4	Управління трудовими ресурсами у сфері фізичної культури і спорту	3	Залік
ОК. МС 5	Методологія та організація наукових досліджень у спортивному менеджменті	3	Залік
ОК. МС 6	Управління процесами цивільного захисту та охорони праці	3	Залік
Усього:		21	
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		55	
Вибіркові компоненти ОП*			
<i>Вибірковий блок 1</i>			
ВК. МС 1	Стратегічний менеджмент логістичних процесів у спорті	5	Екзамен
ВК. МС 2	Інноваційні технології у логістиці	5	Екзамен
ВК. МС 3	Логістичний менеджмент та адміністрування у спорті	5	Залік
ВК. МС 4	Фінансові потоки в логістичних системах у спорті	5	Екзамен
ВК. МС 5	Проектування логістичних систем у	5	Залік

	спорті		
ВК. МС 6	Менеджмент спортивних організацій	5	Екзамен
ВК. МС 7	Управління якістю логістичних послуг у спорті	5	Залік
Усього:		35	
<i>Вибірковий блок 2</i>			
ВК. МС 8	Актуальні проблеми сучасного спортивного менеджменту	5	Екзамен
ВК. МС 9	Менеджмент спортивних організацій	5	Екзамен
ВК. МС 10	Менеджмент персоналу та організаційна поведінка у суб'єктах спорту	5	Залік
ВК. МС 11	Фінансовий менеджмент спортивних організацій	5	Залік
ВК. МС 12	Маркетинговий менеджмент у спорті	5	Екзамен
ВК. МС 13	Організаційне проектування спортивних організацій	5	Екзамен
ВК. МС 14	Економіка спорту в сучасних умовах	5	Залік
Усього:		35	
<i>Вибірковий блок 3</i>			
ВК. МС 15	Екологія спорту	10	Екзамен
ВК. МС 16	Управління природоохоронною діяльністю та екологічним інспектуванням у спорті	5	Екзамен
ВК. МС 17	Збалансоване природокористування у спорті	5	Залік
ВК. МС 18	Сучасні проекти екологічного харчування спортсменів	5	Екзамен
ВК. МС 19	Ендоекологічні проблеми спорту	5	Екзамен
ВК. МС 20	Програми екологічного дизайну у спорті	5	Екзамен
Усього:		35	
Загальний обсяг вибірових компонент:		35	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	

*Вибіркові компоненти ОП включають три блоки (кожен блок – 35 кредитів); студент обирає один із цих блоків.

2. 2. Структурно-логічна схема ОП



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньо-професійної програми «Менеджмент у спорті» спеціальності 017 Фізична культура і спорт проводиться у формі атестаційного екзамену та публічного захисту кваліфікаційної роботи й завершується видачою документу встановленого зразка про присудження йому ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: магістр фізичної культури і спорту за спеціалізацією «Менеджмент у спорті».

Атестація здійснюється відкрито і публічно.

4. Система внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

В університеті функціонує система забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості), яка передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- 1) визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти;
- 2) здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;
- 3) щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних і педагогічних працівників закладу вищої освіти та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті закладу вищої освіти, на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб;
- 4) забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників;
- 5) забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою;
- 6) забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;
- 7) забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;
- 8) забезпечення дотримання академічної доброчесності працівниками закладів вищої освіти та здобувачами вищої освіти, у тому числі створення і забезпечення функціонування ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату;
- 9) інших процедур і заходів.

Система забезпечення університетом якості освітньої діяльності та якості вищої освіти (система внутрішнього забезпечення якості) в установленому порядку оцінюється Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти або акредитованими ним незалежними установами оцінювання та забезпечення якості вищої освіти на предмет її відповідності вимогам до системи забезпечення якості вищої освіти, що затверджуються Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти, та міжнародним стандартам і рекомендаціям щодо забезпечення якості вищої освіти.

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ОК.ЦС 1	ОК.ЦС 2	ОК.ЦС 3	ОК.ЦС 4	ОК.ЦС 5	ОК.МС 1	ОК.МС 2	ОК.МС 3	ОК.МС 4	ОК.МС 5	ОК.МС 6	ВК.МС 1	ВК.МС 2	ВК.МС 3	ВК.МС 4	ВК.МС 5	ВК.МС 6	ВК.МС 7	ВК.МС 8	ВК.МС 9	ВК.МС 10	ВК.МС 11	ВК.МС 12	ВК.МС 13	ВК.МС 14	ВК.МС 15	ВК.МС 16	ВК.МС 17	ВК.МС 18	ВК.МС 19	ВК.МС 20			
ЗК 1	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+			
ЗК 2				+									+			+																		
ЗК 3	+				+	+		+		+		+	+				+	+	+	+	+			+	+	+	+	+	+	+	+	+		
ЗК 4				+			+		+					+	+		+		+	+	+		+	+	+	+	+	+						
ЗК 5	+			+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+					
ЗК 6	+			+			+		+			+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+					
ЗК 7	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+			+	+					+	+	+	+	+	+	+	+	+	+			+		
ЗК 8				+	+												+	+	+	+	+											+		
ЗК 9				+	+	+						+	+			+	+	+	+	+	+			+	+	+	+	+						
ЗК 10						+		+		+		+	+			+	+	+	+	+	+			+	+	+	+	+						
ФК 1	+				+		+	+		+		+	+			+	+	+	+	+	+			+	+	+	+	+						
ФК 2	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+			+	+		+	+	+	+	+			+	+	+	+	+						
ФК 3		+			+				+											+	+	+				+	+							
ФК 4		+	+			+		+				+	+			+	+				+			+	+		+	+						
ФК 5	+	+					+	+	+	+	+			+	+							+	+				+	+	+					
ФК 6								+									+		+							+	+	+			+		+	
ФК 7			+		+	+				+																								
ФК 8	+	+			+		+		+	+	+	+		+	+	+	+		+	+	+	+	+	+		+								
ФК 9	+	+	+		+	+	+	+	+	+					+							+	+					+						
ФК 10					+		+			+				+																				
ФК 11										+		+				+	+			+	+			+	+									
ФК 12													+																					
ФК 13														+	+								+											
ФК 14							+		+			+	+			+						+		+										
ФК 15																				+														
ФК 16							+		+																									
ФК 17							+																						+	+	+		+	+
ФК 18	+		+			+		+																						+	+		+	+
ФК 19		+								+	+																	+	+	+		+	+	+

