

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФІЗИЧНОГО ВИХОВАННЯ І СПОРТУ УКРАЇНИ**

ФАКУЛЬТЕТ СПОРТУ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ

КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ І ЕКОНОМІКИ СПОРТУ

ЗАТВЕРДЖЕНО

Науково-методичною радою
(протокол № 6 від 28 серпня 2024 р.)

Голова Науково-методичної ради

 Олександр ПИЖОВ

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ПРОЄКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

рівень вищої освіти: другий (магістерський)

спеціальність: 073 Менеджмент

освітньо-професійна програма: Менеджмент

код дисципліни в освітньо-професійній програмі: ОК 1.9.

мова навчання: українська

Київ – 2024

РОЗРОБНИК:

Людмила КУРГУЗЕНКОВА, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри менеджменту і економіки спорту, lkurhuzenkova@uni-sport.edu.ua

РЕКОМЕНДОВАНО

Кафедрою менеджменту і економіки спорту
(засідання кафедри, протокол № 14 в ід 19. 08 . 2024)

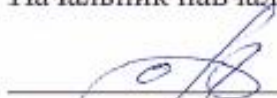
Завідувач кафедри



доктор економічних наук, професор
Тетяна ХАРЧУК

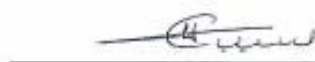
ПОГОДЖЕНО

Начальник навчально-методичного відділу



Ольга Д'ЯЧЕНКО

Начальник відділу забезпечення якості
вищої освіти



Сергій ПОПОВИЧ

Анотація навчальної дисципліни. Дисципліну «Проектний менеджмент» спрямовано на формування загальних і фахових компетентностей, необхідних для планування, організації, управління та контролю проєктів, а також на досягнення передбачених програмних результатів навчання. Обсяг дисципліни – 6 кредитів ЄКТС. Основні теми охоплюють сучасні концепції, методології та інструменти проєктного менеджменту, зокрема Agile, Waterfall, Scrum, Kanban, які дозволяють ефективно досягати поставлених цілей у різних галузях. Особлива увага приділяється розвитку навичок управління ресурсами, ризиками, комунікаціями, командою та оцінці успішності реалізації проєктів. Підсумкова оцінка формується з урахуванням результатів поточного контролю та екзамену.

Abstract of the discipline. The discipline «Project Management» is aimed at forming the general and professional competencies necessary for the planning, organizing, managing, and controlling of projects, as well as achieving the planned program learning outcomes. The course volume is 6 ECTS credits. The course covers modern concepts, methodologies, and tools of project management, including Agile, Waterfall, Scrum, and Kanban, which enable effective achievement of set goals across various industries. Special attention is given to the development of skills in resource management, risk management, communication, team management, and evaluation of project implementation success. The final grade is formed based on the results of ongoing assessments and the final exam.

Мета навчальної дисципліни - формування визначених освітньо-професійною програмою загальних та фахових компетентностей, комплексного розуміння сучасних підходів, методологій та інструментів управління проєктами, формування практичних навичок планування, організації, моніторингу та завершення проєктів, а також підготовка до успішної реалізації проєктів у різних галузях та умовах динамічного середовища.

Перелік компетентностей, які формуються під час вивчення навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» відповідно до стандарту вищої освіти для другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент, галузі знань 07 Управління та адміністрування

Шифр	Компетентності
	Загальні компетентності
ЗК 3	Навички використання інформаційних та комунікаційних технологій.
ЗК 4	Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.
ЗК 6	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК 7	Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності	
СК 1	Здатність обирати та використовувати концепції, методи та інструментарій менеджменту, в тому числі у відповідності до визначених цілей та міжнародних стандартів.
СК 2	Здатність встановлювати цінності, бачення, місію, цілі та критерії, за якими організація визначає подальші напрями розвитку, розробляти і реалізовувати відповідні стратегії та плани.
СК 4	Здатність до ефективного використання та розвитку ресурсів організації.
СК 5	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.
СК 6	Здатність формувати людські якості та демонструвати їх в процесі управління людьми
СК 7	Здатність розробляти проекти, управляти ними, виявляти ініціативу та підприємливість
СК 9	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.
СК 10	Здатність до управління організацією та її розвитком.
СК 12	Здатність розробляти, економічно обґрунтовувати та впроваджувати в практику управлінські рішення з урахуванням цифрових технологій з метою ефективного використання ресурсів, підвищення прибутковості та забезпечення розвитку підприємств, у т.ч. спортивних організацій
СК 13	Здатність обґрунтовувати антикризові програми, забезпечувати ефективну реалізацію змін, розробляти проекти організаційно-економічного розвитку для формування стратегічних конкурентних переваг в умовах обмеженості фінансових ресурсів.

Обсяг навчальної дисципліни – 6 кредитів ЄКТС, які розподіляються у годинах:

Форми навчання	Види навчальних занять				Самостійна робота	Разом
	лекції	лабораторні	практичні	семінарські		
Денна	16	0	0	32	132	180
Заочна/ повторне вивчення	8	0	0	16	156	180

Статус навчальної дисципліни: обов'язкова.

Передумови для вивчення навчальної дисципліни: «Ділова іноземна мова», «Digital-менеджмент», «Корпоративна та соціальна відповідальність», «Стратегічний менеджмент та маркетинг», «Бізнес-адміністрування».

**Програма навчальної дисципліни.
Тематичний план навчальної дисципліни**

Номер і назва теми	Кількість годин							
	денна форма навчання				заочна форма навчання/повторне вивчення			
	Усього	у тому числі			Усього	у тому числі		
		л.	сем.	с. р.		л.	сем.	с. р.
Тема 1. Вступ до проєктного менеджменту	18	2	4	12	18	2	2	14
Тема 2. Методології управління проєктами:	24	2	4	18	24	-	2	22
Тема 3. Планування та організація проєктів, в тому числі у сфері фізичної культури і спорту	24	2	4	18	24	2	2	20
Тема 4. Управління ресурсами проєкту	24	2	4	18	24	-	2	22
Тема 5. Управління ризиками у проєктах	18	2	4	12	18	2	2	14
Тема 6. Комунікації та стейкхолдери у проєктному менеджменті	24	2	4	18	24	-	2	22
Тема 7. Контроль і моніторинг виконання проєкту	24	2	4	18	24	2	2	20
Тема 8. Завершення проєктів та оцінка їхньої ефективності	24	2	4	18	24	-	2	22
Усього годин:	180	16	32	132	180	8	16	156

Зміст навчальної дисципліни за темами

1. Основи теорії проєктного менеджменту

Тема закладає фундаментальні знання про сутність, мету та завдання проєктного менеджменту як дисципліни. Визначення поняття "проєкт", акцент на тимчасовий характер проєктів, їхній початок і завершення, унікальність продукту або результату. Історія розвитку проєктного менеджменту: від традиційних підходів до сучасних гнучких методологій. Життєвий цикл проєкту: ключові етапи: ініціація, планування, виконання, моніторинг і завершення. Принципи управління проєктами: системний підхід, управління за результатами, орієнтація на стейкхолдерів. Роль проєктного менеджера: його відповідальність за досягнення мети проєкту, координацію команди та управління ресурсами.

2. Методології управління проєктами: теорія і практика

У цій темі аналізуються різні підходи до управління проєктами, їхня теоретична основа та практичне застосування.

Класифікація методологій: Традиційні методології: Waterfall, PMBOK. Гнучкі методології: Agile, Scrum, Kanban, SAFe. Гібридні підходи. Особливості традиційних методів: акцент на чіткій структурі, послідовності виконання етапів, докладному плануванні. Гнучкі методології: орієнтація на адаптацію до змін, ітеративний підхід, залучення клієнта на всіх етапах. Практичні приклади застосування: порівняння методологій залежно від типу проєкту (будівництво, IT, маркетинг).

3. Планування та організація проєктів, в тому числі у сфері фізичної культури і спорту

Тема охоплює інструменти, техніки та стратегії для ефективного планування та організації проєктів.

Методи планування. Постановка SMART-цілей. Визначення ключових етапів. Структура розподілу робіт (WBS): розбиття проєкту на дрібніші задачі, що спрощує управління. Графіки та діаграми: Діаграма Ганта: візуалізація завдань і термінів. Визначення ключових етапів проєкту. Організація команди: роль команди у забезпеченні успішності проєкту, встановлення ролей і обов'язків. Планування проєктів у сфері фізичної культури і спорту.

4. Управління ресурсами проєкту

Ця тема розкриває аспекти оптимального використання ресурсів у проєкті.

Типи ресурсів: людські, фінансові, матеріальні, інформаційні. Управління людськими ресурсами: визначення необхідної кількості працівників та їхньої кваліфікації. Формування проєктної команди, мотивація учасників. Управління фінансами: складання бюджету, контроль витрат, забезпечення фінансової стабільності проєкту. Ефективне використання часу: методи оптимізації розкладу, управління пріоритетами (в тому числі, у проєктах спортивних організацій).

5. Управління ризиками у проєктах

Тема присвячена аналізу можливих ризиків і методам їхнього управління.

Ідентифікація ризиків: методи виявлення можливих загроз для проєкту. Оцінка ризиків: використання матриці ймовірності та впливу, визначення пріоритетів. Розробка планів реагування: уникнення ризиків, їхня мінімізація, перенесення чи прийняття. Моніторинг ризиків: постійне відстеження потенційних загроз у процесі реалізації проєкту. Управління ризиками у проєктах спортивних організацій.

6. Комунікації та стейкхолдери у проєктному менеджменті

Ця тема розкриває важливість ефективних комунікацій у проєкті та управління зацікавленими сторонами.

Типи комунікацій: внутрішні (всередині команди) та зовнішні (зі стейкхолдерами). Матриця комунікацій: визначення каналів і частоти спілкування з кожною групою учасників. Управління стейкхолдерами: ідентифікація ключових стейкхолдерів, визначення їхніх інтересів і впливу на проєкт. Вирішення конфліктів: практичні техніки для запобігання та

врегулювання конфліктних ситуацій. Важливість комунікацій та стейкхолдерів у проєктному менеджменті в спорті.

7. Контроль і моніторинг виконання проєкту

Тема розкриває підходи до відстеження прогресу проєкту та управління змінами.

Інструменти моніторингу: KPI (ключові показники ефективності), Earned Value Management (EVM): аналіз вартості та термінів. Виявлення відхилень: як ідентифікувати та усунути невідповідності між планом і реальними показниками. Управління змінами: процедурний підхід до внесення змін у план проєкту.

8. Завершення проєктів та оцінка їхньої ефективності

Ця тема охоплює процеси завершення проєкту та аналіз результатів.

Процедури закриття проєкту. Фіналізація завдань, підготовка звітів. Перевірка виконання цілей проєкту. Оцінка успішності: аналіз результатів на основі встановлених критеріїв (терміни, бюджет, якість). Збір зворотного зв'язку, документування досвіду для майбутніх проєктів. Подальша підтримка результатів: інтеграція створеного продукту або результатів у діяльність організації.

Тематика практичних занять

Номер і назва теми дисципліни	Номер і назва теми практичних (сеінарських) занять	Кількість годин	
		Денна форма навчання	Заочна форма навчання/повторне вивчення
Тема 1. Вступ до проєктного менеджменту	1. Проєктний менеджмент - ключовий інструмент сучасного бізнесу.	2	2
	2. Гібридні методології управління проєктами: можливості та виклики.	2	-
Тема 2. Методології управління проєктами	3. Методології Waterfall та Agile – порівняльний аналіз.	2	2
	4. Принципи вибору методології управління проєктом (Waterfall, Agile, Scrum, Kanban) і аргументують свій вибір.	2	-
Тема 3. Планування та організація проєктів, в тому числі у сфері фізичної культури і спорту	5. Оптимізація в проєктному менеджменті шляхом ефективного планування.	2	2
	6. Методи планування у проєктному менеджменті: порівняльний аналіз діаграми Ганта та методу критичного шляху.	2	-

Тема 4. Управління ресурсами проєкту	7. Розподіл ресурсів в проєкті	2	2
	8. Управління командою у проєкті: як формувати ефективні команди та мотивувати їх до досягнення цілей.	2	-
Тема 5. Управління ризиками у проєктах	9. Виявлення ризиків проєкту. Створення матриці ризиків і розробка заходів щодо їх мінімізації.	2	2
	10. Кращі практики управління ризиками у проєктах: міжнародний досвід.	2	-
Тема 6. Комунікації та стейкхолдери у проєктному менеджменті	11. Ідентифікація ключових стейкхолдерів для проєктів. Визначення стратегії взаємодії з кожною групою стейкхолдерів.	2	2
	12. Управління стейкхолдерами: як визначати їхній вплив та взаємодіяти ефективно.	2	-
Тема 7. Контроль і моніторинг виконання проєкту	13. Оцінювання стану проєкту з використанням методики Earned Value Management	2	-
	14. Інструменти моніторингу проєктів: порівняння систем звітності.	2	2
Тема 8. Завершення проєктів та оцінка їхньої ефективності	15. Аналіз кейсів завершених проєктів.	2	2
	16. Ключові етапи закриття проєкту. Забезпечення його успішного завершення.	2	-
Усього годин:		32	16

Завдання для самостійної роботи здобувачів вищої освіти

Номер і назва теми дисципліни	Завдання	Кількість годин	
		Денна форма навчання	Заочна форма навчання/ повторне вивчення
Тема 1. Вступ до проєктного менеджменту	Знайти та описати приклад реального проєкту, що був успішно реалізований, визначивши його основні етапи та цілі.	6	6
	Написати есе на тему «Роль проєктного менеджера у сучасному суспільстві» (обсяг 1-2 сторінки).	6	8

Тема 2. Методології управління проєктами	Порівняти дві методології (наприклад, Waterfall та Agile) за ключовими критеріями: гнучкість, швидкість, тип проєктів. Результати оформити у вигляді таблиці.	8	10
	Підготувати короткий огляд однієї з гнучких методологій (Scrum, Kanban) із прикладом її застосування в реальному проєкті.	10	12
Тема 3. Планування та організація проєктів, в тому числі у сфері фізичної культури і спорту	Побудувати діаграму Ганта для простого проєкту (наприклад, організація святкової події).	8	8
	Написати короткий текстовий план (до 1 сторінки) для реалізації невеликого проєкту, включаючи перелік завдань та строків.	10	12
Тема 4. Управління ресурсами проєкту	Розрахувати бюджет для гіпотетичного проєкту, враховуючи основні ресурси (людські, матеріальні, фінансові).	8	10
	Описати стратегію формування команди для обраного проєкту, визначивши ключові ролі та обов'язки.	10	12
Тема 5. Управління ризиками у проєктах	Скласти перелік можливих ризиків для обраного проєкту та описати короткі заходи для їх мінімізації.	6	8
	Оцінити ризики за ймовірністю та впливом, побудувавши просту матрицю ризиків.	6	6
Тема 6. Комунікації та стейкхолдери у проєктному менеджменті	Ідентифікувати стейкхолдерів для конкретного проєкту та коротко описати їхні інтереси й можливий вплив.	8	10
	Підготувати план комунікацій для проєкту, визначивши основні канали зв'язку.	10	12
Тема 7. Контроль і моніторинг виконання проєкту	Створити перелік показників (KPI), які можна використовувати для оцінки ефективності реалізації обраного проєкту.	8	8
	Проаналізувати приклад відхилення від плану у гіпотетичному проєкті та	10	12

	запропонувати можливі рішення для усунення проблеми.		
Тема 8. Завершення проєктів та оцінка їхньої ефективності	Підготувати короткий звіт про завершення гіпотетичного проєкту, включивши основні досягнення та недоліки.	8	10
	Скласти перелік уроків, отриманих під час реалізації обраного проєкту, та сформулювати рекомендації для майбутніх проєктів.	10	12
Усього годин:		132	156

Очікувані результати навчання з дисципліни: формування всебічного розуміння проєктного менеджменту та підготовка здобувачів до ефективної реалізації професійних завдань у сфері менеджменту, застосування теоретичних та практичних положень сучасних концепцій, методів і інструментів управління проєктами, формування практичних навичок з ефективного планування, організації, реалізації та контролю проєктів завдяки:

знанням: основних понять і принципів проєктного менеджменту; різних методологій управління проєктами, зокрема традиційних (Waterfall) і гнучких (Agile, Scrum, Kanban); методів планування проєктів, зокрема структуру розподілу робіт (WBS), діаграму Ганта та метод критичного шляху (CPM); підходів до управління ресурсами: людськими, фінансовими, матеріальними та інформаційними; методів ідентифікації, аналізу та мінімізації ризиків у проєктах; інструментів комунікаційного менеджменту та стратегій управління стейкхолдерами; технік моніторингу та контролю проєктів за допомогою показників ефективності (KPI) і методологій, таких як Earned Value Management (EVM); процесів завершення проєктів, оцінки їхньої ефективності та документування отриманих результатів.

умінням: аналізувати вимоги проєктів і розробляти їхню структуру та план реалізації; вибирати відповідну методологію управління для конкретного проєкту та адаптувати її до реальних умов; складати розклади, управляти завданнями та ресурсами для забезпечення ефективності виконання проєктів; ідентифікувати ризики, оцінювати їхній вплив і розробляти плани реагування; ефективно взаємодіяти з командою, стейкхолдерами та клієнтами, використовуючи сучасні інструменти комунікації; контролювати прогрес проєкту, оцінювати відхилення та вносити корективи до планів; завершувати проєкти, оцінювати їхні результати та формулювати рекомендації для майбутніх проєктів; використовувати сучасні інструменти та технології управління проєктами для підвищення ефективності роботи.

Перелік програмних результатів навчання, яких досягають під час вивчення навчальної дисципліни «Проектний менеджмент» відповідно до стандарту вищої освіти для другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент, галузі знань 07 Управління та адміністрування

Шифр	Програмні результати навчання
ПРН 1	Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах
ПРН 3	Проектувати ефективні системи управління організаціями
ПРН 4	Обґрунтовувати та управляти проектами, генерувати підприємницькі ідеї.
ПРН 12	Вміти делегувати повноваження та керівництво організацією (підрозділом).
ПРН 14	Формувати місію, цілі, цінності та концепцію розвитку, розробляти корпоративну стратегію з урахуванням стратегічного потенціалу підприємств та динамічних викликів бізнес середовища.
ПРН 15	Обґрунтовувати управлінські рішення для раціональної організації системи управління та адміністрування, ефективного фінансово-інвестиційного забезпечення функціонування підприємств
ПРН 16	Застосовувати сучасні інформаційні технології для управління змінами в підприємствах, розроблення ефективних моделей організаційного розвитку, цифрових бізнес стратегій.

Порядок оцінювання результатів навчання з дисципліни

Система оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти з дисципліни «Проектний менеджмент» включає поточне та підсумкове оцінювання.

Поточне оцінювання здійснюється протягом семестру під час проведення лекційних, практичних / семінарських занять і оцінюється сумою набраних балів. Протягом семестру здобувач вищої освіти може отримати максимальну кількість балів – 100 як суму балів за результатами поточного контролю на практичних заняттях та під час консультацій науково-педагогічних працівників з тем, на які не передбачено аудиторних годин робочою програмою навчальної дисципліни для студентів заочної форми навчання, або в установленому порядку з тем, заняття з яких було пропущено здобувачем вищої освіти.

Підсумкова оцінка з дисципліни «Стратегічний менеджмент та маркетинг» формується з урахуванням результатів поточного контролю та екзамену відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в Національному університеті фізичного виховання і спорту України та Порядку визнання у НУФВСУ результатів навчання, здобутих у процесі неформальної та/або інформальної освіти (<https://surl.li/yjaacc>).

Мінімальна кількість балів для отримання здобувачем вищої освіти позитивної підсумкової оцінки становить 60 балів.

Лектор під час завершення лекції з теми дисципліни знайомить здобувачів вищої освіти з відповідними завданнями для самостійної роботи та темами практичних занять. Перед початком практичного заняття науково-педагогічний працівник ознайомлює здобувачів вищої освіти із формами поточного контролю, які будуть застосовуватись, і кількістю балів, які вони можуть отримати. Під час завершення кожного заняття кожному присутньому здобувачу вищої освіти оголошується кількість отриманих ним балів.

Здобувач вищої освіти, який протягом семестру отримав менше 35 балів, до іспиту/заліку не допускається, і може в установленому порядку пройти повторне вивчення цієї дисципліни.

Використовуються такі форми поточного контролю та розподіл балів, які може отримати здобувач вищої освіти за тему:

Номер і назва теми практичних (семінарських) занять	Засоби оцінювання	Кількість балів за тему
1. Проєктний менеджмент - ключовий інструмент сучасного бізнесу.	Дискусія	7
2. Гібридні методології управління проєктами: можливості та виклики.	Презентація	7
3. Методології Waterfall та Agile – порівняльний аналіз.	Виконання індивідуальних або групових проєктів	7
4. Принципи вибору методології управління проєктом (Waterfall, Agile, Scrum, Kanban) і аргументують свій вибір.	Виконання індивідуальних або групових проєктів	7
5. Оптимізація в проєктному менеджменті шляхом ефективного планування.	Розв'язання кейсів або аналіз ситуаційних завдань.	7
6. Методи планування у проєктному менеджменті: порівняльний аналіз діаграми Ганта та методу критичного шляху.	Презентація	5
7. Розподіл ресурсів в проєкті	Розв'язання кейсів або аналіз ситуаційних завдань.	7
8. Управління командою у проєкті: як формувати ефективні команди та мотивувати їх до досягнення цілей.	Презентація	5
9. Виявлення ризиків проєкту. Створення матриці ризиків і розробка заходів щодо їх мінімізації.	Виконання індивідуальних або групових проєктів	7

10. Кращі практики управління ризиками у проєктах: міжнародний досвід.	Презентація	5
11. Ідентифікація ключових стейкхолдерів для проєктів. Визначення стратегії взаємодії з кожною групою стейкхолдерів.	Розв'язання кейсів або аналіз ситуаційних завдань.	7
12. Управління стейкхолдерами: як визначати їхній вплив та взаємодіяти ефективно.	Презентація	5
13. Оцінювання стану проєкту з використанням методики Earned Value Management	Виконання індивідуальних або групових проєктів	7
14. Інструменти моніторингу проєктів: порівняння систем звітності.	Презентація	5
15. Аналіз кейсів завершених проєктів.	Розв'язання кейсів або аналіз ситуаційних завдань.	7
16. Ключові етапи закриття проєкту. Забезпечення його успішного завершення.	Презентація	5
Усього:		100

Підсумкова оцінка з дисципліни складається з суми за поточне та підсумкове оцінювання і не може перевищувати 100 балів.

Максимальна кількість балів для семестрового екзамену – 25 балів. Якщо здобувач вищої освіти під час поточного оцінювання набрав 60-100 балів, а під час підсумкового оцінювання відповів правильно на:

59-35 % питань, екзамен вважається складеним, підсумкова оцінка відповідає поточній;

34-0 % - екзаменаційна та підсумкова оцінка становить 0 балів. Здобувач вищої освіти має право на перескладання екзамену.

Переведення балів в оцінку

Кількість балів	Залік
90 – 100	Відмінно
75 – 89	Добре
60 – 74	Задовільно
35 – 59	Незадовільно (дає право на перескладання)
0-34	Незадовільно (не дає право на перескладання)

Інструменти, обладнання та програмне забезпечення, використання яких передбачено робочою програмою навчальної дисципліни:

Аудиторія, ПК, проектор, доступ до Інтернету, хмарні сервіси організації синхронного відеозв'язку ZOOM та Google Meet (ліцензійна/корпоративна версія), доступ до наукометричних баз даних через мережу Інтернет; інформаційне забезпечення НУФВСУ – ресурси бібліотеки; Сторінка курсу на платформі Moodle (<https://dn.uni-sport.edu.ua/>).

Рекомендовані джерела інформації:

Основна література:

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Горбаченко С.А. Проектний менеджмент : навчально-методичний посібник для підготовки здобувачів вищої освіти галузі знань 12 «Інформаційні технології». Одеса: 2020. 263 с. URL : <http://dspace.onua.edu.ua/bitstream/handle>.
3. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія. Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. 278 с.
4. Джозеф Хігні, Пол Дж. Філдінг. Управління проектами. Вид-во Фабула, 2020. 512 с.
5. Приймак В. М. Управління проектами. Збірник кейсів : навч. посіб. Київ. Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2021. 268 с. URL: https://www.researchgate.net/publication/344136281_Upravlinna_proektami_zbirnik_kejsiv

Додаткова література:

1. Кривенець А. Від хаосу до проектного менеджменту. *Worksection: Українська система управління проектами*. 2021. URL: <https://worksection.com/ua/blog/from-chaos-to-project-management.html>.
2. Кургузенкова Л.А., Попрозман О.І. Опанасенко О.М, Гіасов Г.А. Управлінські аспекти функціонування ринку кіберспорту в умовах цифровізації. *Розвиток ринкових відносин в Україні*. 2023. №2 (261). 44 - 51. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.7895541>.
3. Кургузенкова, Л. А., О. І. Лук'яненко. Цифрова трансформація в сфері спорту. *Інформаційні технології в економіці та управлінні*. 3 (2021). 132-139. DOI: 10.36919/2312-7812.3.2021.132.
4. Котвицька Н.М, Кургузенкова Л.А. Русінова О.С. Використання інформаційних технологій в державному управлінні розвитком підприємств аграрного сектору економіки. *Економіка та управління*. 2021. №3 (91). С. 58-65 DOI: 10.36919/2312-7812.3.2021.58.

5. Харчук Т., Кургузенкова Л., Бурачек І. Ефективне управління бізнес-процесами в організаціях: методи та інструменти. *Наукові інновації та передові технології*. 2024. № 2(30), с. 572-583. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)-572-582](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-572-582).
6. Kurhuznкова L. Штучний інтелект як інструмент управління сферою фізичної культури і спорту. *Contemporary Transformations of Social Development: New Challenges and Perspectives: International collective monograph / edited by Lucir Reinaldo Alves, Grygoriy Starchenko. Universidade Estadual do Oeste do Parana-Unioeste Nucleo de Desenvolvimento Regional (NDR), Toledo. Chernihiv REICST, 2024. 480 p. ISBN 978-617-8431-02-0. DOI: <https://doi.org/10.54929/monograph-06-2024-06-01>.*
7. Словник термінів з управління проєктами: PMI Версія 3.3, 2022. URL: https://pmiukraine.org/wpcontent/uploads/2022/05/PMILexicon3.3_Ukr.pdf
8. Юрген Апело. Менеджмент 3.0. Agile-менеджмент. Лідерство та управління командами. Вид-во Фабула, 2019. 432 с.

Електронні ресурси:

1. Глобал Форум щодо управління проєктами: веб-сайт. URL: <http://www.pmforum.org>.
2. Книги, присвячені управлінню проєктами та інструментам управління проєктами: веб-сайт. URL: <http://www.projectmanagement.com/books>.
3. Міжнародна Асоціація управління проєктами IPMA (Швейцарія). Офіційний сайт: веб-сайт. URL: <http://www.ipma.ch>.
4. Офіційний сайт Національного університету фізичного виховання і спорту України. URL : <https://www.uni-sport.edu.ua/>
5. Офіційний сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського. URL : <http://www.nbuv.gov.ua/>
6. Принципи та інструменти керування проєктами. Ініціювання проєкту. Б24 – Інформаційний Бізнес Портал: веб-сайт. URL: <https://www.buh24.com.ua/printsipti-ta-instrumenti-keruvannya-proektamiiniciyuvannya-proektu/>
7. Як змінюється проджект-менеджмент у 2022: 5 трендів: веб-сайт. URL: <https://l-a-b-a.com/uk/blog/3059>