

ВІДГУК

**офіційного опонента – доктора педагогічних наук,
професора Карташової Любові Андріївни
на дисертаційну роботу Лаврова Віталія Олександровича
за темою «Організаційно-управлінські засади розвитку сфери фізичної
культури і спорту в умовах цифрової трансформації», представлену на
здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 01 Освіта / Педагогіка
за спеціальністю 017 Фізична культура і спорт**

Актуальність обраної теми. Проблема модернізації системи державного управління, що сприяє підвищенню рівня конкурентоспроможності країни у світі, є актуальною для всіх галузей діяльності людей, серед яких, зокрема, сфера фізичної культури і спорту. Першорядні напрями розвитку інформаційного суспільства висвітлені в багатьох нормативно-правових актах, концепціях, програмах і стратегіях розвитку, а також культивуються на чисельних наукових та професійних заходах. У Стратегії цифрового розвитку інноваційної діяльності України на період до 2030 року, затвердженій розпорядженням КМУ № 1351-р від 31 грудня 2024 р., Україна визначена як країна інновацій; окреслено напрями, принципи, цілі та завдання державної політики у сфері цифрового розвитку й підтримки екосистеми інновацій. В. Лавровим уточнено, що успіх модернізації управлінських процесів у сфері фізичної культури і спорту, поштовхом до якої стала цифрова трансформація соціально-економічного простору, залежить від ефективності вдосконалення організаційно-управлінських засад із залученням передових цифрових рішень. Дисертант уточнив, що ці засади мають бути спрямовані на підвищення якості управління, забезпечення раціонального використання ресурсів і доступності фізкультурно-спортивних послуг для широких верств населення.

У роботі В. Лавров доводить, що проблема організаційно-управлінських засад розвитку сфери фізичної культури і спорту в Україні в умовах цифрової трансформації, вивчення та визначення концептуальних основ цього розвитку в контексті реалізації державної політики у сфері фізичної культури і спорту досі не стали цілісним об'єктом наукових досліджень. Він стверджує, що у наявних дослідженнях багатьох авторів розглянуто окремі аспекти цифровізації підготовки спортсменів, модернізації спортивної інфраструктури, інтеграції цифрових технологій у систему фізичного виховання населення, частково проаналізовано окремі елементи управління спортивними організаціями в умовах цифрових змін. Водночас комплексне дослідження організаційно-управлінських засад розвитку сфери фізичної культури і спорту (ФКіС) в умовах цифрової трансформації залишилось актуальним завданням, що потребує ґрунтовного аналізу як науковців, так і практиків.

Зв'язок роботи з науковими планами, темами. Дисертаційну роботу виконано відповідно до Плану НДР НУФВСУ на 2021-2025 роки в межах таких тем: 1.5 «Теоретичні та прикладні основи застосування комунікацій у спортивному менеджменті» (№ державної реєстрації 0121U108293);

1.7 «Теоретико-методологічні засади розвитку кіберспорту та інтелектуальних видів спорту» (номер державної реєстрації 0121U108211). Внесок здобувача як співвиконавця тем полягав у визначенні чинників, що впливають на систему управління у сфері фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації; розробці моделі вдосконалення організаційно-управлінських умов розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації.

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, які сформульовані в дисертації. Наукові положення, авторські методичні підходи, практичні рекомендації та висновки, зроблені дисертантом ґрунтуються на глибокому аналітичному огляді вітчизняного та зарубіжного досвіду. Всі складники наукового дослідження є логічно взаємопов'язаними складають завершену структуру наукової роботи.

Матеріали дисертаційного дослідження В. Лаврова викладено на 237 сторінках тексту комп'ютерного набору державною мовою (175 сторінок основного тексту). У структурі дисертаційної роботи виділено: анотацію двома мовами, список публікацій здобувача за темою дисертації, зміст, перелік умовних позначень та скорочень, вступ, п'ять розділів та висновки до них, загальні висновки, практичні рекомендації, список використаних джерел, 5 додатків. Цифровий матеріал дисертації ілюстровано 20 таблицями та 27 рисунками. Список використаних джерел складається з 158 найменувань, з яких 36 іноземні.

У **Вступі** В. Лавров обґрунтовує актуальність обраної теми дисертаційного дослідження, уточняє об'єкт, предмет та окреслює завдання, які необхідно виконати у розв'язанні окресленої проблеми. Також в цьому розділі дисертант описує методи дослідження та наукову новизну роботи; викладає список авторських публікацій та наукові результати дисертації з уточненням особистого внеску здобувача; розкриває список заходів, на яких було здійснено апробацію результатів дослідження; описує практичне значення та обсяг і структуру дисертації.

У **Розділі 1 «Теоретичні основи організаційно-управлінської діяльності сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації»** дослідник описує аналіз наукового тезаурусу з проблеми дослідження, окреслює нормативно-правове регулювання сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації, розкриває організаційну структуру управління сферою фізичної культури і спорту в Україні та розкриває роль і місце цифрових технологій в організаційно-управлінській діяльності сфери фізичної культури і спорту. Зокрема уточнено, що система управління сферою фізичної культури і спорту – це організована сукупність органів, установ, організацій і управлінських механізмів, які забезпечують ефективне керівництво, координацію та розвиток фізичної культури, олімпійського, професійного, масового спорту, спорту вищих досягнень на державному, регіональному та місцевому рівнях управління.

У дослідженні важливим було визначення понять «інформаційно-комунікаційні системи», «публічні електронні реєстри» та «електронні

публічні послуги». Автор стверджує, що ґрунтовного аналізу необхідно спиратися на їх нормативне тлумачення, закріплене в законодавстві України.

Автор доводить, що на сьогодні в Україні сформовано законодавче поле, яке визначає правові норми, принципи й механізми цифрової трансформації сфери фізичної культури і спорту. Водночас потребує вдосконалення нормативно-правова база щодо впровадження електронних реєстрів та інформаційно-комунікаційних систем у систему управління сферою ФКіС.

Ретельні авторські розвідки дозволили В. Лаврову зробити висновок про те, що складна та багаторівнева організаційна структура управління сферою фізичної культури і спорту в Україні потребує вдосконалення шляхом цифрової трансформації, що передбачає впровадження інформаційно-комунікаційних технологій для оптимізації управлінських процесів і створення єдиного електронного середовища для ефективної взаємодії між державними установами, спортивними організаціями та громадськістю.

Важливо відзначити, що матеріали до Розділу 1 автором висвітлено у дев'яти публікаціях.

У Розділі 2 **«Методи та організація дослідження»** складається з двох параграфів, де описує методи та організацію дослідження. Для успішного вирішення практичних проблем, порушених у цьому дисертаційному дослідженні, використовувався комплекс методів наукового пізнання: теоретичний аналіз та узагальнення даних наукової літератури, документальних джерел та мережі Інтернет; метод системного аналізу; метод порівняння та зіставлення; метод моделювання; SWOT-аналіз; метод соціологічного опитування та метод експертних оцінок.

Зокрема, здійснюючи теоретичний аналіз та узагальнення даних наукової літератури, документальних джерел та мережі Інтернет В. Лавров доводить, що його використання є вкрай важливим на емпіричному етапі дослідження, оскільки забезпечує отримання й обробку фактичного матеріалу, перевіреного, осмисленого й зафіксованого в працях інших дослідників. Цей метод сприяє формуванню початкових уявлень про об'єкт та предмет дослідження. Із його допомогою визначається ступінь вивчення обраної проблеми, виявляються прогалини й сумнівні моменти в обґрунтованості наявних теорій, забезпечується рефлексія аналітичної діяльності дослідника на всіх етапах роботи над науковою розвідкою.

Важливо відзначити, що за підсумками SWOT-аналізу дослідником були визначені напрями вдосконалення організаційно-управлінських засад розвитку сфери фізичної культури і спорту з урахуванням потенціалу використання ІТ-технологій. На цій основі сформульовано стратегічні дії, спрямовані на посилення сильних сторін системи, реалізацію її потенціалу, а також подолання слабких місць і зниження ризиків, пов'язаних із нехтуванням досягненнями цифровізації.

Матеріали розділу 2 В. Лавров висвітлив у змісті двох публікацій.

У Розділі 3 **«Аналіз сучасного стану організаційно-управлінської діяльності у сфері фізичної культури і спорту та напрями її розвитку в умовах цифрової трансформації»**, складається з трьох параграфів, В. Лавров описує аналіз зарубіжного досвіду організаційно-управлінського забезпечення

сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації, розкриває передумови створення Аналітичної інформаційно-комунікаційної системи сфери фізичної культури і спорту та окреслює шляхи вдосконалення організаційно-управлінських умов розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації в Україні.

Значну увагу приділено вивченню зарубіжного досвіду управлінських процесів у сфері фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації є актуальним завданням. Що дозволило виявити найкращі практики та інновації, які можуть бути успішно впроваджені в українському контексті. Зокрема, В. Лавровим було проведено моніторинг використання цифрових платформ, мобільних додатків, аналітичних інструментів та інших рішень, спрямованих на оптимізацію управління у сфері фізичної культури і спорту в 10 країнах світу: Китаї, Австралії, Естонії, Великій Британії, Канаді, Норвегії, Новій Зеландії, Сінгапурі, США, Франції. Проведений аналіз сприяв отриманню важливих уявлень про те, як сучасні цифрові технології можуть покращити процеси управління, забезпечити зручний доступ до інформації та підтримку прийняття рішень.

Результати авторського аналітичного огляду експертного аналізу показали, що впровадження цифрових рішень у сфері фізичної культури і спорту має великий потенціал для покращення організаційно-управлінських процесів. Так, зокрема, електронний паспорт спортсмена / тренера отримав найвищий пріоритет завдяки значному впливу на персоніфікований облік та автоматизацію процесів відбору та підготовки спортсменів. Електронний календарний план спортивних змагань і заходів також займає важливе (друге) місце, оскільки сприятиме підвищенню якості планування спортивних подій, їх координації та доступності інформації для зацікавлених сторін. Електронний реєстр спортивної інфраструктури, на думку експертів, є третім за значущістю реалізації цифровим проектом, який надасть актуальні дані про спортивні споруди та майданчики, їх доступність, технічний стан і рівень завантаженості. Автор стверджує, що електронний реєстр організацій, установ та закладів фізкультурно-спортивної спрямованості відіграє важливу роль у структуризації та впорядкуванні інформації про суб'єкти спортивної діяльності, експерти віднесли його до менш пріоритетних напрямів. Останнім за рівнем пріоритетності експерти визначили цифровізацію спортивної медицини, основними завданнями якої є моніторинг стану здоров'я спортсменів, контроль реабілітаційних процесів та допуску до тренувань і змагань.

Убачається, що впровадження цифрових проектів має здійснюватися поетапно, з акцентом на найбільш пріоритетних напрямках, що забезпечать досягнення оптимальних результатів у покращенні організаційно-управлінських процесів у сфері ФКиС. У результаті проведення роботи автор робить висновок про те, що отримані висновки можуть бути використані на етапі формування загальної концепції розвитку організаційно-управлінської структури сфери ФКиС.

Матеріали до розділу висвітлено В. Лавровим у двох публікаціях.

У Розділі 4 **«Модель удосконалення організаційно-управлінських засад розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації»** дослідник розкриває особливості розроблення моделі вдосконалення організаційно-управлінських засад розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації; процес формування Аналітичної інформаційно-комунікаційної системи сфери фізичної культури і спорту (на прикладі Міністерства молоді та спорту України) та уточняє очікувані результати реалізації завдань запропонованої ним моделі.

На основі проведеного системного аналізу організаційно-управлінської структури сфери ФКіС та SWOT-аналізу організаційно-управлінських процесів у сфері фізичної культури і спорту В. Лавровим визначено ключові сильні та слабкі сторони, а також можливості й загрози, що впливають на систему управління у сфері ФКіС. Узагальнена матриця SWOT-аналізу стала основою для формулювання основних напрямів удосконалення організаційно-управлінських процесів у сфері фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації. Ним доведено необхідність проведення реінжинірингу організаційно-управлінської структури державної сфери ФКіС, упровадження сучасних цифрових рішень для оптимізації управлінських процесів, а також переходу на цифрову взаємодію між Мінмолодьспорту та суб'єктами сфери фізичної культури і спорту. Відповідно, розроблення моделі вдосконалення організаційно-управлінських засад розвитку сфери фізичної культури і спорту стало необхідністю для створення сучасної, ефективної та гнучкої системи управління, здатної адаптуватися до нових технологічних вимог і забезпечити сталий розвиток сфери ФКіС. Дисертант уточнив, що результатом реалізації розробленої моделі є здійснення переходу до управління сферою фізичної культури і спорту на базі Аналітичної інформаційно-комунікаційної системи, що забезпечить значне підвищення ефективності організаційно-управлінських процесів, покращення координації між державними органами, підвищення прозорості в прийнятті рішень.

Результаті дослідження, викладені в розділі 4, знайшли відображення в 7 публікаціях автора.

У Розділі 5 **«Аналіз та узагальнення результатів дослідження»** В. Лавров показує, що практичною реалізацією моделі вдосконалення організаційно-управлінських засад розвитку сфери ФКіС в умовах цифрової трансформації стали розробка й запуск інтегрованих інформаційних систем і електронних ресурсів Аналітичної інформаційно-комунікаційної системи сфери фізичної культури і спорту. Головним очікуваним результатом реалізації авторської моделі стало створення єдиного інформаційного простору, що об'єднує електронні платформи, інформаційно-комунікаційні системи, онлайн-сервіси, інформаційні ресурси та публічні реєстри, забезпечуючи ефективну взаємодію й спільне функціонування суб'єктів сфери фізичної культури і спорту у цифровому просторі. За підсумками дослідження нормативно-правових важелів, які регулюють роботу сфери ФКіС, пріоритетів державної політики щодо її цифровізації та цифрового розвитку країни в цілому було виявлено потребу внесення змін у чинну нормативно-правову базу. Робота над реалізацією цієї потреби знайшла свій вияв у розробці

проекту Закону України з практичними рекомендаціями щодо вдосконалення організаційно-управлінських засад через створення правового підґрунтя для розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації. Ці напрацювання дисертації були відбиті в Проекті змін до Закону України «Про фізичну культуру і спорт» щодо визначення загальних засад упровадження та адміністрування публічних електронних реєстрів та інформаційно-комунікаційних систем. У законопроекті, описаному вище, Аналітичну інформаційно-комунікаційну систему сфери ФКіС ми називаємо «Система «Цифровий спорт»». Прийняття проекту Закону забезпечить можливість організації електронної інформаційної взаємодії інформаційно-комунікаційних систем та публічних електронних реєстрів у сфері фізичної культури і спорту з іншими державними електронними ресурсами, а також створить правові підстави для розроблення нормативно-правових актів Кабінету Міністрів України та Мінмолодьспорту в частині цифрового розвитку сфери фізичної культури та спорту.

Прийняття запропонованого проекту Закону створить умови для цифрового розвитку сфери ФКіС, упровадження та оцифрування адміністративних і публічних послуг, спрощення адміністративних процедур, підвищення ефективності державного управління, розширення доступу до послуг та запровадження елементів електронної демократії.

Сформульовані дисертантом **висновки** є обґрунтованими та логічно впливають із отриманих результатів дослідження.

Привертає увагу те, що практичні рекомендації В. Лавров викладає окремо на десяти сторінках в розділі **«Практичні рекомендації щодо вдосконалення організаційно-управлінських засад розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації»**, в яких з метою реалізації ключових завдань запропонованої моделі вдосконалення організаційно-управлінських засад розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації викладає пропозиції Міністерству молоді та спорту України та Обласним державним адміністраціям та органам місцевого самоврядування (окремо). Дослідник стверджує, що реалізація проекту Закону дозволить створити умови для подальшого формування та визначення загальних засад цифрової трансформації сфери фізичної культури і спорту.

Важливо відмітити, що дисертант безпосередньо брав участь у підготовці проекту Закону як заступник Міністра молоді та спорту України з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації, що передбачало активну участь у розробці та координації заходів, спрямованих на впровадження інформаційно-аналітичної системи, електронних реєстрів, інформаційно-комунікаційних систем та сервісів у сфері фізичної культури і спорту. Його роль включала визначення стратегічних напрямів упровадження цифрових технологій в урядових ініціативах, а також надання експертної підтримки для інтеграції інноваційних рішень в управлінських процесах сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації, сприянні адаптації державних послуг до вимог сучасного цифрового середовища.

Достовірність результатів досліджень та їх наукова новизна.

Найважливіші результати дисертації відображено у 13 наукових публікаціях: 4 статті у наукових виданнях із переліку наукових фахових видань України; 6 публікацій апробаційного характеру, 3 публікації, які додатково відображають наукові результати дисертації.

Основні результати дослідження доповідались на XV, XVII Міжнародних наукових конференціях молодих учених «Молодь та олімпійський рух» (Київ, 2022, 2024), Міжнародному форумі «Модернізація педагогічної освіти у глобальному вимірі безпеки соціально-турбулентного світу» (Київ, 2023), V, VII Всеукраїнських електронних науково-практичних конференціях з міжнародною участю «Актуальні проблеми фізичної культури, спорту, фізичної терапії та ерготерапії» (Київ, 2023, 2024), щорічних науково-практичних конференціях кафедри кіберспорту та інформаційних технологій Національного університету фізичного виховання і спорту України (2023, 2024)

Наукова новизна отриманих результатів полягає в тому, що вперше:

– в умовах кризової ситуації, спричиненої воєнним станом та глибокими трансформаційними процесами в Україні, визначено та проаналізовано чинники – позитивні (стале нормативно-правове регулювання, досвід та стабільність управління, прагнення до вдосконалення, підтримка цифровізації на законодавчому рівні); негативні (складна структура сфери ФКіС, застарілі інструменти обробки та передачі даних, низька адаптивність, неефективні методи управління, обмежена аналітика, невідповідність моделі управління сучасним викликам); резервні можливості (політична воля на впровадження цифрових технологій, удосконалення структури управління, залучення міжнародної допомоги як альтернативи бюджетному фінансуванню, оптимізація організаційних зв'язків зі стейкхолдерами, удосконалення прогнозування розвитку сфери ФКіС, швидкий розвиток штучного інтелекту) та ризики (діяльність в умовах воєнного стану, недостатнє бюджетне фінансування, наявність кіберзагроз, низький рівень цифрової компетентності, вплив інших зовнішніх негативних факторів, брак інтернет-покриття в певних віддалених населених пунктах), які впливають на процес розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації і слугують підґрунтям для ухвалення стратегічних управлінських рішень;

– обґрунтовано організаційні (реінжиніринг організаційно-управлінської структури державної сфери ФКіС, розроблення цифрових платформ та інформаційно-аналітичних систем для збереження, систематизації й представлення верифікованих даних про діяльність у сфері ФКіС) та управлінські (нормативно-правове регулювання сфери ФКіС, упровадження сучасних цифрових рішень для оптимізації управлінських процесів, упровадження ВІ-аналітики, підвищення рівня цифрової компетенції кадрового складу) засади розвитку сфери ФКіС в умовах цифрової трансформації;

– розроблено модель удосконалення організаційно-управлінських засад розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації,

яка дозволяє забезпечити швидкість, обґрунтованість та прозорість управлінських рішень шляхом упровадження сучасних цифрових інструментів. Основою розробленої моделі є Аналітична інформаційно-комунікаційна система сфери фізичної культури і спорту, яка є комплексною платформою для збору, обробки, збереження та аналізу даних, забезпечення ефективності процесів державного управління у сфері ФКіС;

– розроблено структуру Аналітичної інформаційно-комунікаційної системи сфери фізичної культури і спорту, основними компонентами якої є: Електронний календарний план спортивних змагань та заходів, Електронний реєстр спортивних споруд; Електронний реєстр спортивних організацій, Електронний реєстр спортивних звань, Електронний кадровий реєстр сфери ФКіС, Адміністративно-аналітичний модуль для органів управління, Електронний кабінет для організацій та учасників спортивного процесу. Комплексним індикатором практичного втілення цього алгоритму стали розробка та впровадження відповідних електронних платформ і ресурсів системи.

Оцінювання рівня виконання поставленого наукового завдання та рівня оволодіння здобувачем методологією наукової діяльності

Всі представлені результати дослідження відповідають високому рівню достовірності. Достовірність отриманих наукових даних та сформованих положень в дисертаційній роботі В. Лаврова не викликає сумніву. За результатами дисертаційного дослідження сформульовано висновки, які повною мірою відповідають поставленим у роботі завданням. практичні рекомендації логічно випливають зі змісту роботи та є обґрунтованими. Усі наукові положення, висновки та практичні рекомендації, що базуються на результатах проведеного аспірантом дослідження, є обґрунтованими та достовірними.

Практичне значення одержаних результатів полягає в аналізі особливостей упровадження цифрових рішень у систему управління сфери фізичної культури і спорту, розробці Моделі вдосконалення організаційно-управлінських засад розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації, розробці та впровадженні модулів Аналітичної інформаційно-комунікаційної системи сфери фізичної культури і спорту, розробці практичних рекомендацій щодо внесення змін до Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про фізичну культуру і спорт» щодо визначення загальних засад впровадження та адміністрування публічних електронних реєстрів та інформаційно-комунікаційних систем».

Результати досліджень щодо організаційно-управлінського забезпечення та цифрової трансформації організаційно-управлінських процесів у сфері фізичної культури і спорту були впроваджені в навчальний процес кафедри менеджменту і економіки спорту НУФВСУ в ході викладання дисципліни «Логістичний менеджмент та адміністрування у спорті» на 1-му курсі другого (магістерського) рівня (акт впровадження від 10 жовтня 2024 р., Додаток В), кафедри кіберспорту та інформаційних технологій НУФВСУ в ході викладання дисципліни «Інформаційні технології в кіберспорті» на 1-му курсі другого (магістерського) рівня (акт впровадження від 27 жовтня 2024 р.,

Додаток Г); результати дослідження щодо структури та алгоритму функціонування Аналітичної інформаційно-комунікаційної системи сфери ФКіС було впроваджено в роботу Міністерства молоді та спорту України.

Упровадження проекту Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про фізичну культуру і спорт» щодо визначення загальних засад впровадження та адміністрування публічних електронних реєстрів та інформаційно-комунікаційних систем» стане правовим фундаментом для розвитку Аналітичної інформаційно-комунікаційної системи сфери фізичної культури і спорту та дозволить сформувати умови для подальшого формування та визначення вектору розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації.

Реалізація завдань моделі вдосконалення організаційно-управлінських засад розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації дозволить забезпечити стабільний розвиток сфери фізичної культури і спорту, підвищити її ефективність, гнучкість та адаптивність до технологічних змін, покращити комунікацію та прозорість інформаційних процесів, а також задовольнити актуальні запити громадськості в умовах цифрової трансформації.

Потенційні споживачі послуг розробленої Аналітичної інформаційно-комунікаційної системи сфери ФКіС: органи державної влади та місцевого самоврядування, що відповідають за питання фізичної культури і спорту, Міністерство молоді та спорту України, спортивні організації та заклади всіх типів, спортсмени, тренери, судді та інші фахівці сфери фізичної культури і спорту.

Результати досліджень можуть використовуватися в практиці роботи відповідних суб'єктів сфери фізичної культури і спорту на всіх адміністративних рівнях.

Слід відзначити високий науковий рівень дисертаційної роботи В. Лаврова. Поставлені ним наукові завдання є повністю виконаними.

Дані про відсутність текстових запозичень та порушень академічної доброчесності. При детальному розгляді дисертаційної роботи порушень академічної доброчесності (академічного плагіату, самоплагіату, фабрикації, фальсифікації) не було виявлено.

Високо оцінюючи актуальність та отримані результати наукового дослідження В. О. Лаврова, дозвольте висловити зауваження, які мають рекомендаційний характер.

1. Впроваджені автором електронні реєстри та системи є цінним результатом дослідження, проте, за нашим баченням, в роботі бракує загального опису програмної архітектури, стандартів інформаційної безпеки або механізмів інтеграції з національними платформами.

2. У процесі експертного аналізу В. Лавров визначає пріоритетність впровадження цифрових проектів у сфері фізичної культури і спорту з огляду на їх вплив на організаційно-управлінські процеси. У нас виникає питання, чи можна вважати обґрунтування вибору пріоритетних модулів для формування Аналітичної інформаційно-комунікаційної системи достатньо валідним, якщо воно базується виключно на експертних оцінках?

3. У роботі, в контексті кризової ситуації, спричиненої воєнним станом та глибокими трансформаційними процесами в Україні, визначено та проаналізовано чинники, що впливають на розвиток сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації, зокрема й ризики, пов'язані з кіберзагрозами. Водночас у дослідженні відсутні конкретні пропозиції щодо шляхів подолання зазначених ризиків, що є надзвичайно актуальним у сучасних умовах. Доцільним, на нашу думку, є представлення концептуального бачення або базових підходів до забезпечення кібербезпеки у функціонуванні Аналітичної інформаційно-комунікаційної системи сфери фізичної культури і спорту.

ВИСНОВОК

Дисертаційна робота Лаврова Віталія Олександровича «**Організаційно-управлінські засади розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації**», подана на здобуття ступеня доктора філософії, є завершеною науковою працею, що виконана дисертантом особисто, має значну наукову новизну, теоретичне та практичне значення. Дисертанту вдалось досягнути мети дослідження, виконати всі задання дослідження та зробити відповідні висновки. Загальна оцінка дисертації – позитивна.

Основні наукові результати дисертаційного дослідження висвітлені в достатній кількості наукових публікацій, які повністю розкривають зміст дисертації.

Дисертаційна робота Лаврова Віталія Олександровича «Організаційно-управлінські засади розвитку сфери фізичної культури і спорту в умовах цифрової трансформації» за актуальністю обраної теми, методичним рівнем виконання, науковою новизною, теоретичним та практичним значенням отриманих результатів повністю відповідає вимогам, що передбачені Наказом Міністерства освіти і науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» від 12 січня 2017 року № 40 (зі змінами) та Постановою Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12 січня 2022 року № 44, а її автор – Лавров Віталій Олександрович – заслуговує на присудження ступеня доктора філософії у галузі знань 01 Освіта / Педагогіка за спеціальністю 017 Фізична культура і спорт.

Офіційний опонент:

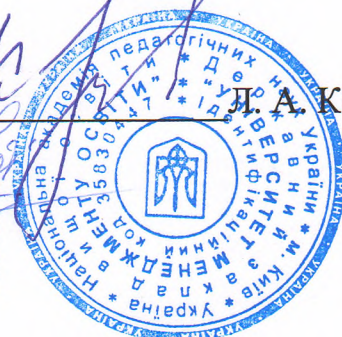
доктор педагогічних наук, професор,
професор кафедри освіти дорослих та
цифрових технологій

Державного закладу вищої освіти
«Університет менеджменту освіти»
НАПН України



ЗАСВІДЧУЮ:

нач. від роботи
з персоналом



Д. А. Карташова